

Durabilitas
**Rapport annuel
2025**



Table des matières

4 Réseau

5 Préface

6 À propos de nous

9 Projets 2025

14 La Transition juste en bref

18 Rapport d'activité 2025

22 Finances 2025

24 Conseil de fondation

25 Secrétariat

26 Remerciements

Bien connecté dans toute la Suisse – nos partenaires

En collaboration avec nos partenaires, nous nous engageons pour une Suisse durable. Nous sommes fières de rapprocher la Suisse alémanique et la Suisse romande et de mener un travail transdisciplinaire et intersectoriel à l'échelle nationale.



« Faire bouger les lignes nécessite des partenaires solides : la FRC est heureuse de pouvoir compter sur sa collaboration avec Durabilitas »

SOPHIE MICHAUD GIGON, FÉDÉRATION ROMANDE DES CONSOMMATEURS (FRC) ET CONSEILLÈRE NATIONALE



« Durabilitas est synonyme d'échanges constructifs et de solutions innovantes et adaptées aux générations futures – un partenariat précieux pour l'aménagement durable du territoire »

SAMUEL KISSLING, ESPACESUISSE



« Durabilitas rend possible la circulation de la connaissance et de l'expertise scientifiques entre chercheurs et praticiens, afin d'œuvrer au bien commun »

STÉPHANE NAHRATH, UNIVERSITÉ DE LAUSANNE

Notre réorientation, qui place la transformation socio-écologique au cœur de nos préoccupations, intervient à point nommé.

Nous avons vécu une année riche en événements, au cours de laquelle nous avons changé de nom dans notre communication externe, mais aussi repensé l'ensemble de notre image de marque. Ces mesures visaient à éviter la confusion récurrente avec notre partenaire, l'entreprise sanu sa, et à jeter les bases d'une communication plus claire.

Depuis son entrée en fonction en mai, notre nouvelle Directrice, Christa Luginbühl, accompagne de près le développement de notre organisation. Son entrée en fonction fait suite au départ de notre ancien Directeur de longue date, Daniel Ziegerer, qui s'est tourné vers de nouveaux défis. Nous lui adressons nos plus sincères remerciements pour son engagement.

En milieu d'année, nous avons également pris congé d'Ion Karagounis, membre de notre Conseil de fondation. Nous le remercions chaleureusement pour son précieux travail. Parallèlement, nous avons eu le plaisir d'accueillir Franziska Zoller comme nouvelle membre du conseil. Depuis juin, elle y représente le WWF, l'une de nos organisations fondatrices.



Prof. Dr. Jean-David Gerber,
Président du Conseil de
fondation

Cette année, le Conseil de fondation s'est lui aussi penché de manière approfondie sur le développement du Think & Do Tank. L'accent a été mis sur l'élaboration d'une nouvelle stratégie, qui sera adoptée en 2026 et permettra de définir les grandes orientations pour les années à venir.

L'ensemble de ces travaux permet aujourd'hui à la fondation d'aborder sereinement les défis futurs. En effet, le contexte a sensiblement changé ces dernières années : la concurrence pour attirer l'attention et obtenir des ressources s'est intensifiée, tandis que les moyens disponibles se sont raréfiés.

Nous remercions toutes les personnes qui nous ont soutenus et accompagnés sur ce chemin. Nous abordons l'année 2026 avec confiance. Notre réorientation, qui place la transformation socio-écologique au cœur de nos préoccupations, intervient à point nommé. Nous sommes ainsi très fiers de pouvoir jouer en Suisse un rôle pionnier sur ce thème.

Concevoir & façonner le changement – par l'économie circulaire, la santé des sols, et la transition juste

Nous sommes un Think & Do Tank indépendant pour une Suisse durable. En collaboration avec nos partenaires, nous façonnons une Suisse qui utilise les ressources dans le respect des limites planétaires. Nous travaillons au service du public en suivant une approche systémique et basée sur la science.

Nous sommes convaincu.es que la mise en œuvre du changement nécessite des actions simultanées à plusieurs niveaux. Notre méthode de travail adopte donc une perspective systémique et se concentre sur la mise en œuvre pratique de solutions appliquées.

Nous identifions et analysons les obstacles à une transformation socio-écologique. En nous appuyant sur les recherches scientifiques récentes, nous définissons des solutions, puis les testons sur le terrain. Enfin, nous partageons les expériences acquises avec toutes les parties prenantes intéressées et les rendons accessibles au public. Notre approche consiste notamment à créer des liens entre les actrices et acteurs de Suisse alémanique et de Suisse romande et à apporter un soutien politique.

Au cœur de notre activité se trouve une approche systémique de la durabilité : l'économie est intégrée dans la société, elle-même intégrée dans la biosphère. Nos thèmes prioritaires abordent les interactions entre ces systèmes.

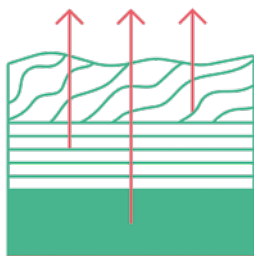


Promouvoir l'économie circulaire en Suisse

Une Suisse durable – il y a plus de dix ans, nous avons compris que l'économie circulaire pouvait contribuer à atteindre ce but. L'économie circulaire utilise les objets et les matériaux aussi longtemps que possible, tout en s'inscrivant au sein des limites planétaires. Pour réussir cette transition, la participation de toutes et tous est requise : l'innovation de l'économie, le soutien de la politique, et la participation de la population.

Notre travail s'adresse aux autorités publiques, aux associations, et aux responsables politiques, mais aussi aux organisations de la société civile et aux entreprises. Pour mettre en œuvre l'économie circulaire, les explications et les schémas ne suffisent pas. Notre expérience nous a appris que tous les leviers doivent être activés, et cela avec persévérance.

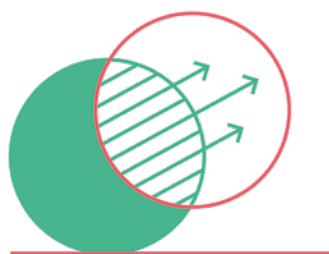
« Nous nous engageons en faveur d'une transformation socio-écologique en Suisse, centrée sur une gestion responsable des ressources naturelles, respectueuse des limites planétaires et permettant à tous les êtres humains de vivre dans la dignité. »



Prendre soin de la santé des sols en suisse

Pour une Suisse durable, nous devons ménager les sols, car ils sont essentiels à notre survie. Ceux-ci nous approvisionnent en nourriture et en eau potable, nous protègent des dangers naturels, et stockent le CO₂. La santé des sols se détériore pourtant chaque jour sous l'effet de l'imperméabilisation et de la pollution.

Pour préserver la santé des sols, nous travaillons avec des organismes publics, associations et responsables politiques. Avec nos partenaires, nous concevons des solutions pratiques pour mettre en lumière le rôle des sols. Les sols suisses jouent en effet un rôle crucial dans de nombreux domaines : agriculture, urbanisation, paysage, industrie, production d'énergie et de ressources, stockage des déchets, infrastructure, loisirs, ou encore protection de la nature. Ces activités mettent le sol à contribution, et lui portent potentiellement atteinte. Depuis plus de dix ans, nous œuvrons pour que cette précieuse ressource soit mieux préservée et utilisée de manière plus responsable en Suisse.



Encourager une politique environnementale juste

La transformation vers une Suisse durable ne peut se faire sans justice. Seule la prise en compte de cette dernière permet une acceptation plus large des mesures écologiques et assure que les inégalités ne s'accroissent pas au passage. Mobilisée internationalement, l'idée de « transition juste » doit également s'appliquer en Suisse.

Notre analyse montre clairement que les enjeux de justice ont jusqu'ici été négligés dans la politique environnementale suisse. Notre travail vise à répondre à ce problème et à adapter l'idée de transition juste au contexte suisse, en collaboration avec des spécialistes et des partenaires. Nous formulerons ensuite des recommandations en vue d'intégrer les enjeux de justice dans les politiques environnementales et de favoriser une transformation socio-écologique plus équitable. Enfin, nous mettrons en pratique notre approche au travers de projets pilotes en Suisse.

Du centre suisse de formation « SANU » au « Think & Do Tank » Durabilitas

Depuis environ quinze ans, nous sommes pionniers dans le domaine de la durabilité. En 2024, nous avons placé la transformation socio-écologique au cœur de notre travail.

Tout a commencé en 1989, lorsque Pro Natura, le WWF, et l'Académie suisse des sciences naturelles (SCNAT) ont créé la Fondation SANU (Centre suisse de formation pour la protection de la nature et de l'environnement – Schweizerische Ausbildungsstätte für Natur- und Umweltschutz).

Un Think Tank pour le développement durable

En 2012, le Centre de formation est devenu une société anonyme (sanu future learning sa) et la fondation s'est repositionnée en tant que Think Tank pour le développement durable: sanu durabilitas.

Au fil des années, l'éventail de nos activités s'est élargi tout comme l'équipe de notre secrétariat qui compte

actuellement dix collaboratrices et collaborateurs. Dès 2025, notre Think & Do Tank se présente sous le nom de « Durabilitas ». Ce changement s'accompagne d'un nouveau logo et d'une identité visuelle plus homogène. Notre nouvelle image met mieux en avant notre positionnement et évite la confusion avec notre partenaire de longue date, l'entreprise « sanu future learning sa ». De plus, nous marquons cette nouvelle étape en plaçant la transformation socio-écologique au centre de nos activités.

Nous ne sommes pas une fondation philanthropique et n'acceptons donc pas les demandes de soutien financier. Nos principaux partenaires de financement sont les fondations philanthropiques, le secteur public et, dans une moindre mesure, des entreprises et des particuliers.

Nos points forts



Analyse : Nous analysons des approches et des exemples pratiques et développons des stratégies et des instruments pour les différentes parties prenantes suisses.



Transfert de connaissances : Nous partageons nos connaissances de manière ciblée afin que les publics visés en tirent profit.



Projets pilotes : En collaboration avec nos partenaires, nous développons des projets pilotes pour tester nos stratégies et instruments.



Dialogue : Nous créons un espace pour des échanges constructifs et des collaborations en réunissant des parties prenantes de différents domaines.



Plaidoyer : Nous formulons des recommandations concrètes pour les acteurs politiques, autorités publiques, et associations, et nous apportons un soutien politique.



Découvrez nos projets et nos réussites en 2025

Nous nous concentrons sur trois thèmes essentiels pour la transformation socio-écologique : économie circulaire, santé des sols, et transition juste. Notre approche intégrée de la durabilité constitue le fondement de notre travail.

Cette approche repose sur une conception systémique de la durabilité : l'économie est intégrée dans la société, elle-même intégrée dans la biosphère. Nos thèmes prioritaires abordent les interactions entre ces systèmes.

Nos grands projets pluriannuels nous permettent de mettre à profit l'ensemble de nos points forts, tandis

que les projets de moindre ampleur sont l'occasion de nous concentrer sur des activités spécifiques.

En parallèle, nous travaillons régulièrement sur des projets transversaux qui abordent l'ensemble des dimensions de la durabilité, tout en gardant à l'esprit notre approche de la transformation socio-écologique de la Suisse.



Swiss REuse

L'Association suisse pour la réutilisation des emballages s'engage à harmoniser les pratiques et à revendiquer des conditions-cadres ambitieuses en faveur de la réutilisation. Nous l'avons co-créée avec plusieurs entreprises de la branche : elle incarne une collaboration essentielle pour faire de la réutilisation une évidence en Suisse.

Ce que nous avons fait en 2025 :

- Création de la première association suisse pour la réutilisation, avec neuf entreprises partenaires
- Prise de position sur la nouvelle Ordonnance sur les emballages
- Organisation d'un atelier consacré à la réutilisation lors du Forum Développement Durable
- Communication au public concernant la réutilisation
- Collecte de fonds et gestion des parties prenantes pour l'association
- Organisation de trois ateliers en vue de la création de l'association

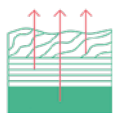


Plus d'infos



Ce que nous avons atteint en 2025 :

- Publication de six contributions sur la réutilisation dans des médias pertinents
- Émergence d'une voix institutionnelle en Suisse pour la réutilisation
- Obtention du financement initial
- Mise en ligne d'un nouveau site Internet et d'une nouvelle page LinkedIn, et création d'une identité visuelle



Les sols, base de la vie

Les sols sont notre base vitale. Et pourtant nous les négligeons, notamment en raison d'une méconnaissance de leur importance. Notre projet « Les sols, base de la vie » définit une stratégie globale et des mesures concrètes visant à sensibiliser les parties prenantes suisses à l'importance et aux enjeux de la santé des sols. Cette approche nécessite un échange intersectoriel. Ensemble, nous pouvons préserver la santé des sols et faire en sorte qu'ils continuent à remplir leurs fonctions vitales.



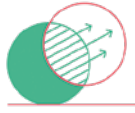
Plus d'infos

Ce que nous avons fait en 2025 :

- Analyse des menaces pesant sur les sols suisses
- Analyse des causes et des facteurs déterminants ainsi que des mesures existantes
- Entretiens avec des actrices et acteurs clés des secteurs de l'eau, de la biodiversité, de l'agriculture et de l'aménagement du territoire
- Analyse des dynamiques entre les actrices et acteurs

Ce que nous avons atteint en 2025 :

- Mise en place d'un réseau stratégique d'actrices et d'acteurs
- Élaboration d'une approche stratégique visant à renforcer la santé des sols en Suisse



Transition juste

Ce projet pionnier pose les bases de notre engagement en faveur de la transition juste. Nous analysons la situation initiale en Suisse, adaptons le concept au contexte suisse, mobilisons les parties prenantes concernées, développons des instruments et méthodes, et les testons sur le terrain.

Ce que nous avons fait en 2025 :

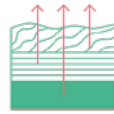
- Publication d'une note de transfert de connaissances en français, allemand et anglais
- Organisation d'une première réunion de notre Advisory Board
- Communication au public sur le thème de la transition juste
- Organisation d'un atelier pour les parties prenantes clés en Suisse alémanique et en Suisse romande
- Conception et animation d'un atelier lors du « Sustainability Science Forum »

Ce que nous avons atteint en 2025 :

- Publication de trois contributions sur la « transition juste » au sein de notre réseau
- Participation de nos expert.es à trois formats de dialogue
- Mobilisation d'environ 30 représentant.es d'organisations et d'administrations publiques de toute la Suisse
- Participation à la rédaction d'une intervention parlementaire sur le sujet au Conseil national



Plus d'infos



Sols & territoire : premiers pas avec l'IQSols

Les sols nous aident à faire face aux défis actuels : adaptation au changement climatique, approvisionnement en eau potable, protection contre les dangers naturels, production alimentaire, promotion de la biodiversité et qualité des espaces de vie. Ils ont pourtant jusqu'à présent peu de voix dans l'aménagement du territoire suisse. L'indice de qualité des sols (IQSols) peut y remédier. Dans un autre projet, nous avons pu démontrer son potentiel. Nous avons aussi constaté qu'un accès simplifié à cet instrument est nécessaire. C'est là qu'intervient notre nouveau projet.

Ce que nous avons fait en 2025 :

- Diffusion de nos recommandations sur la prise en compte des sols dans l'aménagement du territoire
- Conseil et mise en réseau des actrices et acteurs de l'aménagement du territoire et des institutions publiques



Plus d'infos



Ce que nous avons atteint en 2025 :

- Deux villes et trois cantons ont examiné le lancement d'un projet pilote
- L'IQSols a été présenté lors de trois conférences et dans le cadre de deux formations
- Notre experte a été invitée comme intervenante principale à la conférence sur la protection des sols « Weniger versiegeln, mehr Zukunft - wie gelingt das? » en Autriche



Circular Zürich

Nous accompagnons la Ville de Zurich dans le développement et la mise en œuvre de sa stratégie d'économie circulaire. En 2022, Zurich a été la première ville à signer la « Circular Cities Declaration », soulignant ainsi son rôle de pionnière sur la voie d'une société plus durable. Suite à l'adoption de la stratégie, nous soutenons le groupe de travail « économie circulaire », pour la mise en œuvre.

Ce que nous avons fait en 2025 :

- Élaboration d'un système de reporting pour la stratégie d'économie circulaire « Circular Zürich »
- Synthèse des besoins des services concernés
- Accompagnement stratégique du groupe de travail dédié à l'économie circulaire
- Soutien à l'organisation d'un événement d'information interne

Ce que nous avons atteint en 2025 :

- Échange d'expériences interdisciplinaire au sein de l'administration communale de Zurich
- Planification et lancement du développement d'un système de reporting



Plus d'infos



Communiquer sur l'économie circulaire

L'Office fédéral de l'environnement (OFEV) a défini dans sa stratégie 2024 des priorités en matière d'économie circulaire. Nous contribuons à la mise en œuvre des mesures de communication, en apportant conseil et expertise, tant sur les contenus liés à l'économie circulaire que sur la coordination entre l'agence et les différentes divisions impliquées. Les domaines prioritaires incluent la construction, les textiles, les appareils électroniques, et les emballages.



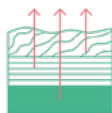
Plus d'infos

Ce que nous avons fait en 2025 :

- Élaboration d'un concept de mise en œuvre
- Propositions de textes pour le dossier sur l'économie circulaire destiné au nouveau site Internet de l'OFEV
- Conseil spécialisé auprès du service de communication

Ce que nous avons atteint en 2025 :

- Les services concernés se sont accordés sur une stratégie de mise en œuvre



Villes et Sols vivants

Des sols en bonne santé protègent les zones urbaines des risques naturels et contribuent à la qualité de l'espace bâti. La Suisse perd pourtant chaque jour l'équivalent de 7 terrains de football sous le bitume. Les petites villes et agglomérations manquent souvent de moyens pour réagir. Nous développons avec elles des solutions concrètes pour préserver et désimperméabiliser les sols, sensibiliser les acteur.trices clés, et créer des outils pratiques.

Ce que nous avons fait en 2025 :

- Obtention du financement et lancement du projet
- Analyse des actrices et acteurs, définition précise des groupes cibles

Ce que nous avons atteint en 2025 :

- Lancement d'un nouveau partenariat officiel avec l'Association suisse des professionnels de la protection des eaux (VSA)
- Mise en place d'un réseau dédié au développement et à la diffusion des connaissances



Plus d'infos



Ça Vaud l'retour

Le projet Ça Vaud l'retour a pour objectif de mettre en place une filière durable et économiquement viable de réutilisation des emballages en verre à l'échelle du canton. Pour y parvenir, une Coopérative a été créée afin de mutualiser les ressources (savoir-faire et infrastructures), d'harmoniser les pratiques, et de défendre les intérêts de la réutilisation des emballages en verre par le biais d'un plaidoyer aux niveaux municipal, cantonal, et national.

Ce que nous avons fait en 2025 :

- Organisation et réalisation d'un événement de lancement
- Conseil spécialisé et accompagnement de la coopérative
- Coordination des membres
- Communication au public en faveur de la réutilisation

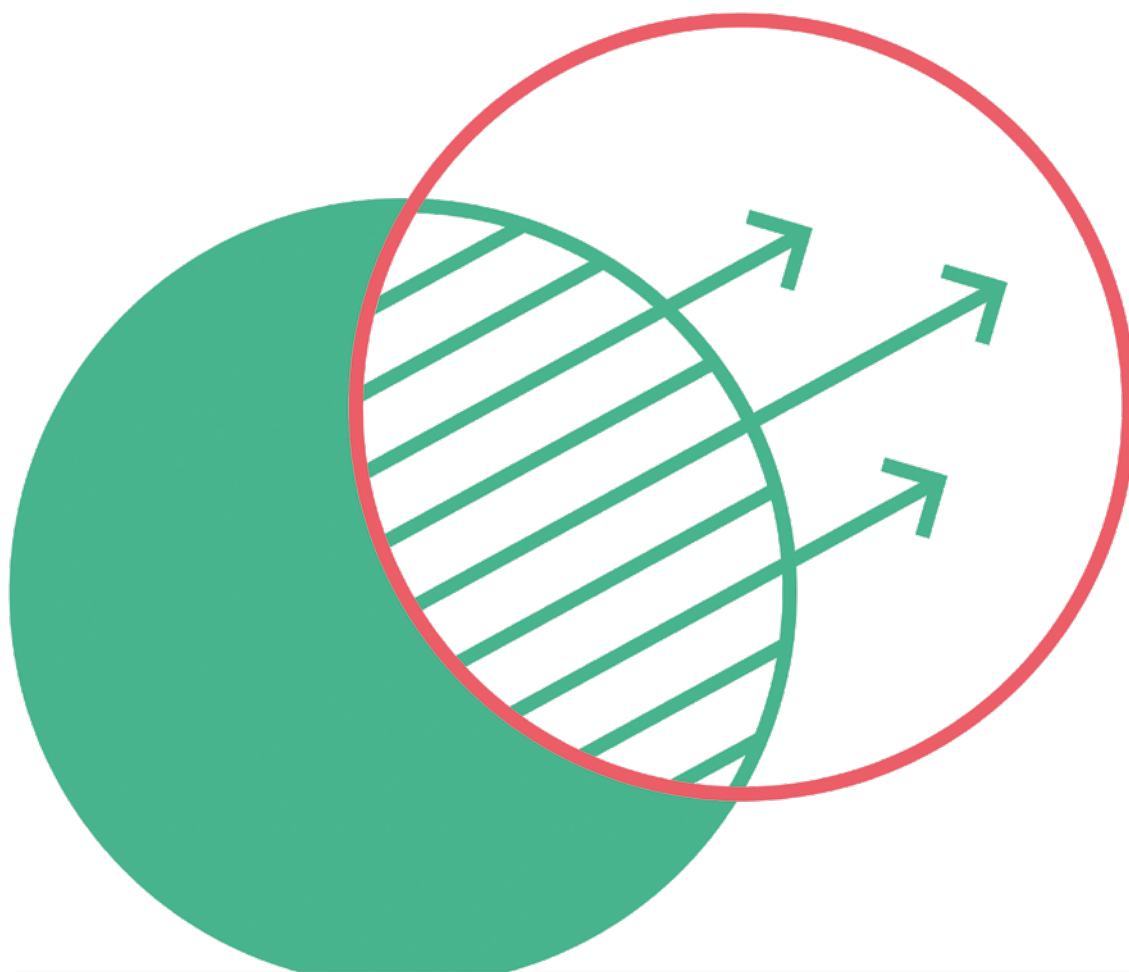


Plus d'infos



Ce que nous avons atteint en 2025 :

- Publication d'une contribution sur le thème de la réutilisation sur la rts
- Inscription de la réutilisation à l'agenda politique du canton de Vaud et de la Suisse
- Lancement d'une nouvelle page LinkedIn
- Mise en place d'un réseau pour la réutilisation dans le canton de Vaud



Zoom sur la transition juste : pour des politiques environnementales équitables en Suisse

Il y a deux ans, nous avons entrepris de réorienter notre troisième domaine prioritaire : passer de la « cohésion sociale » à la « transition juste ». Nous avons ainsi joué un rôle pionnier en Suisse pour ce thème. Depuis, nous avons bien progressé, nous avons adapté le concept au contexte suisse et nous sommes prêts à étendre notre engagement avec de nouveaux partenaires et des partenaires de longue date.

« La transition juste est un processus de transformation vers la dignité pour toutes et tous au sein des limites planétaires. Ce processus vise à identifier, évaluer et réduire autant que possible les risques de transition et de non-transition et place les droits sociaux et la participation au cœur des politiques environnementales. »

Notre **analyse** a montré que les questions de justice jouent jusqu'à présent un rôle très limité dans les politiques environnementales suisses. En même temps, nous sommes convaincus qu'une Suisse durable ne peut exister sans justice sociale. Il s'agit de la seule manière de garantir que les mesures écologiques soient acceptées par la société et qu'une transformation socio-écologique puisse réellement voir le jour.

Le passage des énergies fossiles aux énergies renouvelables illustre bien cet enjeu. Une telle transition entraîne souvent la perte d'emplois ou autres conséquences sociales au sein de groupes de population déjà défavorisés. Si cet impact est pris en compte et que des solutions adéquates sont élaborées, la population accepte davantage les énergies renouvelables.

Adaptation au contexte suisse

Dans le contexte suisse, cet exemple ne fonctionne que partiellement. Il en va de même pour d'autres domaines, c'est pourquoi nous avons approfondi notre réflexion autour du concept de transition juste. Grâce à la confiance et au courage de la Fondation Mercator Suisse, nous avons pu adapter ce concept international (**note de transfert de connaissances**).

Nous mobilisons actuellement des actrices et acteurs clés afin de développer des méthodes et des outils qui permettront de concevoir des politiques environnementales socialement justes. Pour ce faire, il sera nécessaire d'identifier, d'évaluer et de réduire non seulement les risques environnementaux, mais aussi les risques liés à la transition elle-même.

Du changement social à la « transition juste »

En nous appuyant sur le modèle de stock de capital de la durabilité (capital naturel, physique, humain et social), nous avons commencé il y a plus de dix ans à étudier les défis qu'implique le changement social. Nous avons dans un premier temps abordé les questions de cohésion sociale entre générations dans un contexte de changements démographiques. Aujourd'hui, nous nous intéressons à la manière dont la transition vers une économie respectueuse des limites planétaires peut être conçue de manière à renforcer la cohésion sociale plutôt qu'à accentuer les inégalités. Pour ce faire, nous nous appuyons sur le concept internationalement reconnu de transition juste.

« Nous en sommes convaincus : la réduction des risques de transition est la condition sine qua non d'une transformation socio-écologique de la Suisse. »

DR. NILS MOUSSU, RESPONSABLE DE PROGRAMME TRANSITION JUSTE



Dr. Nils Moussu,
Responsable de programme Transition juste

Le concept de Transition juste vise à concevoir des politiques environnementales de manière équitable. Peux-tu nous donner un exemple concret de ce à quoi ressemble une politique environnementale juste ?

Un exemple classique de ces enjeux est celui de la rénovation énergétique des bâtiments. On voit en Suisse de nombreux exemples de processus de rénovation très injustes. Pour des processus plus justes, il faudrait identifier les risques de transition créés par ces rénovations, les groupes particulièrement exposés et vulnérables à ces risques, et ensuite envisager les moyens de les réduire, non seulement sous l'angle économique, mais aussi du point de vue des processus de décision et de la participation des personnes concernées.

En bref, une politique environnementale juste ne crée pas de nouvelles inégalités sociales et n'aggrave pas les inégalités sociales existantes – on peut également envisager une politique environnementale qui réduirait les inégalités sociales existantes.



Notre analyse a montré que la justice joue un rôle quasi inexistant dans la politique environnementale suisse. As-tu tout de même trouvé des exemples qui intègrent cette dimension ?

Depuis le début de notre projet, les choses commencent à bouger, notamment au niveau cantonal, et les enjeux de justice sociale sont de plus en plus mentionnés dans les grands textes d'orientation de la gouvernance de l'environnement. Cette dynamique correspond à une prise de conscience, ne pas intégrer ces enjeux est non seulement moralement injustifiable, mais aussi stratégiquement stupide dans un système de démocratie semi-directe. La clé ici, c'est comment passer d'une volonté affichée de prendre en compte les enjeux de justice, à la mise en œuvre de ces principes – c'est ici que nous intervenons.

Notre travail ces prochaines années sera notamment de documenter les exemples isolés et de proposer des approches pour les approfondir, les systématiser, et les diffuser.

Au cœur de l'adaptation du concept de Transition juste au contexte suisse se trouvent les risques environnementaux et les risques de transition. Qu'est-ce qu'il faut exactement entendre par là ?

Les risques environnementaux ou climatiques résultent d'un danger d'origine « naturel » (canicule, sécheresse, crues, tempêtes, etc.) et de comment ce danger impacte de manière différenciée un endroit, des choses, et des gens. Le caractère environnemental ou climatique de ce risque est bien sûr à relativiser, puisqu'il est le plus souvent le résultat des activités humaines, et l'intensité de ses impacts dépendra également de facteurs individuels et sociaux. En Suisse, on commence à évaluer ce risque environnemental. Par contre, on oublie complètement que les mesures prises pour lutter contre ce risque ont elles-mêmes des conséquences. Notre travail vise à identifier ces conséquences.

Prendre en compte les risques de transition ne signifie pas qu'il faut cesser de lutter contre les risques environnementaux, au contraire.

Nous pensons que la réduction des risques de transition est la condition sine qua non d'une transformation socio-écologique de la Suisse.

Qu'est-ce que l'année 2026 nous réservera en matière de Transition juste ?

Nous sommes ravis de pouvoir nous engager dans un deuxième projet dans le cadre de ce programme grâce au soutien de la Fondation Wilsdorf. Après un travail d'analyse approfondi, 2026 se concentre sur la mise en œuvre. Nous développons par exemple un modèle d'atelier d'identification et d'évaluation des risques de transition. Notre stratégie est donc de développer des outils, qui, utilisés par des actrices et acteurs multiplicateurs, nous permettent collectivement d'être mieux préparés notamment au changement climatique, et de développer nos capacités d'adaptation.

Notre Advisory Board

- **Dre Martina Bisello**, European Environmental Agency, Experte en transition durable, équité et changement systémique
- **Anabella Rosemberg**, Climate Action Network, Senior strategist transition juste et justice climatique
- **Dre Aurore Fransolet**, Université Libre de Bruxelles and Science, Chercheuse et experte en transition juste
- **Dr. Edouard Morena**, University of London Institute à Paris, Maître de conférence en politique française et internationale
- **Joséphine von Mitschke-Collande**, Fondation Mercator Suisse, Responsable thématique sobriété
- **Lea Trogrlic**, Rethinking Economics Zürich, Cofondatrice
- **Dre Marine Benli-Trichet**, Zentrum für Demokratie Aarau, Chercheuse et experte en transition juste
- **Peppina Beeli**, Syndicat UNIA, Responsable politique
- **Dre Aline Masé**, Caritas Schweiz, Responsable adjointe du secteur Etude et Politique



Des projets passionnants : réorientation stratégique et organisationnelle

L'année 2025 a été marquée par des projets passionnants et par une réorientation stratégique et organisationnelle : nous avons mené à bien le rebranding longuement préparé, élaboré une nouvelle stratégie pour la période 2026-2029 et renforcé l'agilité du secrétariat.

Outre les projets déjà présentés (voir p. 10-13), nous avons été actifs au sein de nombreux réseaux : en collaboration avec la coalition « Longue vie à nos objets ! », nous nous sommes engagés en faveur de meilleures conditions-cadres pour l'économie circulaire en Suisse (voir p. 20). Nous avons apporté notre

savoir-faire au sein du « partenariat pour les sols », coordonné par l'Office fédéral de l'environnement. Grâce à notre expertise en matière d'économie circulaire, nous avons en outre conseillé plusieurs autorités publiques sur le plan stratégique, dont le canton de Vaud et le service des bâtiments de la ville de Zurich.

Nous avons également coorganisé la formation continue en économie circulaire pour les spécialistes et cadres à l'Institut de hautes études en administration publique de l'Université de Lausanne (IDHEAP). Nous avons eu l'occasion de présenter nos connaissances en matière de sols lors d'un grand événement organisé par l'entreprise d'énergie et d'infrastructures BKW. Dans le cadre du projet « Svizra27 » pour une nouvelle exposition nationale, nous étions responsables du thème « Durabilité » au sein de la direction.

Parallèlement, le Conseil de fondation et le secrétariat ont défini l'orientation stratégique pour la période 2026-2029. La nouvelle stratégie continue de s'articuler autour des trois axes thématiques que sont l'économie circulaire, la santé des sols et la transition juste. Désormais, nous avons placé la transformation socio-écologique au cœur de notre travail (voir p. 7). Elle nous permet de relier ces trois thèmes à travers un concept scientifique adapté aux exigences actuelles.

Nous continuons à nous appuyer sur nos valeurs fondamentales : approche globale, engagement, rigueur, ouverture d'esprit, autonomisation, médiation et durabilité. Nous avons également formalisé notre méthode de travail (voir p. 6).

Sur le plan financier, l'année 2025 a été exigeante. Plusieurs grands projets ont été reportés par les bailleurs de fonds et ne pourront voir le jour qu'en 2026. Grâce à la mobilisation de réserves existantes, nous avons toutefois pu traverser cette période tout en menant à bien les projets liés à nos thèmes.

Aborder la nouvelle année avec confiance

L'arrivée en mai de la nouvelle Directrice, Christa Luginbühl, a marqué le début d'une intense évolution interne vers une organisation agile. Grâce à des descriptions de poste plus précises, à une répartition horizontale des responsabilités et à des processus simplifiés, nous pouvons mettre en œuvre des projets de manière plus efficace et exploiter les compétences existantes de manière plus cohérente, tous domaines et missions confondus. Nous sommes ainsi préparés à l'évolution du secteur des organisations à but non lucratif, dans lequel, en raison des coupes budgétaires par les pouvoirs publics, un nombre croissant d'organisations dépendent du soutien des fondations philanthropiques.

En 2025 également, nous avons poursuivi notre formation en équipe et approfondi notre savoir-faire en matière de techniques d'animation. Sur la base de la nouvelle stratégie, nous avons également ancré les « principes du New Work » dans un nouveau règlement du personnel : horaires et lieux de travail flexibles, espace de coworking à Bienne, organisation autonome des collaboratrices et collaborateurs via des canaux numériques et une centralisation des données. Durabilitas se positionne ainsi, tant en interne qu'en externe, comme un employeur moderne et attractif.

Nous abordons l'année à venir avec confiance, poursuivons le développement de notre organisation agile et nous réjouissons de mettre en œuvre un large éventail de projets.

Institutionnalisation de notre engagement en faveur de la réutilisation

Lorsque nous avons commencé à mettre l'économie circulaire au cœur du débat public il y a environ 15 ans, nous étions encore des pionniers. Aujourd'hui, le sujet est bien établi et nous nous réjouissons d'avoir pu transmettre en 2025 des approches concrètes en matière d'économie circulaire issues de notre engagement en faveur de la réutilisation en Suisse à deux organisations indépendantes : la première association suisse pour la réutilisation des emballages « Swiss REuse », et la coopérative de réutilisation « Ça Vaud l'retour ».

Moments forts

Prises de position dans les domaines économie circulaire et « santé des sols »

En 2025 également, nous avons pris part au débat politique. En avril, dans le cadre de la consultation publique sur le projet de nouveau Concept d'aménagement du territoire, nous avons plaidé pour davantage d'ambition. Dans le cadre de la révision de l'Ordonnance sur les déchets (OLED) et du projet de nouvelle Ordonnance sur les emballages (OEm), nous avons exigé un engagement clair en faveur des emballages réutilisables, position reprise par plusieurs partenaires.

Recommandations sur l'IQSols et note « transition juste »

L'année a été marquée par deux avancées majeures : à l'issue de notre projet pluriannuel sur l'indice de qualité des sols (IQSols), nous avons publié des recommandations pour sa mise en œuvre. Dans le cadre de notre projet pour une politique environnementale juste, nous avons publié la première note de transfert de connaissances sur le thème de la « transition juste » en Suisse.

Sélection de débats parlementaires liés à nos thèmes

Nos priorités ont également fait l'objet de discussions politiques en 2025. Dans une interpellation, le conseiller national Christophe Clivaz a, pour la première fois, établi un lien entre la transition écologique et la justice sociale (transition juste). Deux interpellations ont également été déposées sur le thème de la santé des sols (Gabriela Sutter, Ursula Zybach), ainsi qu'une autre dans le canton de Vaud sur l'économie circulaire en lien avec la réutilisation (Alberto Mocchi).

Notre impact dans le monde scientifique : quelques exemples

Notre étude sur la diffusion de solutions d'économie circulaire menée en 2024 a été citée dans le rapport de situation sur l'économie circulaire et dans un rapport du SECO. Notre organisation a également été mentionnée dans un rapport de l'ETH Zurich qui concerne les interactions entre science et politique. De plus, un projet de recherche de la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg (HEIA-FR) a travaillé avec les outils IQSols de la Région Morges développés dans le cadre de notre projet pilote.

L'année 2025 en chiffres

Grâce à une gestion efficace des réseaux sociaux, à une optimisation continue de notre newsletter et à des actions de communication ciblées, nous avons encore renforcé notre visibilité en 2025.

- Newsletter

70 %

des abonné.es ont ouvert en moyenne les quatre newsletters que nous avons envoyées en 2025. Cette proportion représente une augmentation de 20 % par rapport à l'année précédente. Le nombre de nos abonné.es a également augmenté de 20 %.

- LinkedIn

500

abonné.es nous ont rejoints au cours de l'année : notamment des personnes expérimentées issues de l'administration fédérale. Le nombre d'impressions n'a cessé d'augmenter tout au long de l'année.

- Communication au public

29

Grâce à un travail de réseau intensif en français et en allemand, nous avons accru notre visibilité et celle de nos thématiques. Nous avons également renforcé notre présence auprès du grand public : publications spécialisées, newsletters de nos partenaires, podcasts ou encore reportages télévisés.

- Présentations

20

Nos expert.es ont été sollicité.es et ont donné plusieurs conférences dans des universités, des administrations publiques, des entreprises, des organisations et lors de colloques spécialisés sur les thèmes de l'économie circulaire, de la santé des sols et de la transition juste.

Finances 2025

Bilan au 31.12.2025 en CHF

Actifs	2024	2025
Actifs circulants	982 509	606 334
Actifs immobilisés	150 000	150 000
Total Actifs	1 132 509	756 334

Passifs	2024	2025
Fonds étrangers à court terme	344 101	278 769
Fonds étrangers à long terme	615 320	320 000
Fonds propres	173 087	157 564
Total Passifs	1 132 509	756 334

Compte Résultat en 2025 en CHF

	2024	2025
Recettes projets	634 552	533 494
Recettes mandats	95 880	53 977
Revenu d'exploitation	730 432	587 471
Charges d'exploitation	725 408	835 074
Résultat brut d'exploitation	5 024	-247 603
Revenus pour coûts structurels	121 396	162 948
Charges du personnel administratif	219 462	122 994
Autres charges d'exploitation (locaux, administration, etc.)	108 452	111 200
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	-201 495	-318 850
Dissolution de la provision	100 000	295 320
Charges financières	-255	-299
Produits financiers	15 543	8 305
Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes	0	0
Revenus exceptionnels, uniques ou hors période	395	0
Résultat	-85 811	-15 523

• Auditeurs : fhs fidufisc sa, Biel/Bienne

Notre Conseil de fondation – un engagement bénévole par conviction



En 2025, le Conseil de fondation était composé des neuf personnes suivantes :

- **Prof. Dr. Jean-David Gerber – Président**, Directeur de l'Institut de géographie de l'Université de Berne et Responsable de l'Unité de recherche politique urbaine et aménagement durable du territoire
- **Sarah Pearson Perret – Viceprésidente et membre du bureau**, Secrétaire romande et membre du Comité directeur de Pro Natura Suisse
- **Prof. Dre Valérie Défago – membre du bureau**, Professeure ordinaire à l'Université de Neuchâtel en droit administratif et spécialiste des enjeux de durabilité
- **Catherine Duttweiler – Membre du bureau**, Journaliste, Professeure et experte en communication
- **Prof. Dr. Christophe Clivaz – Membre du Conseil de fondation**, Professeur à l'Institut de géographie et durabilité de l'Université de Lausanne et Conseiller national
- **Daniel Gerber – Membre du Conseil de fondation**, Conseiller d'entreprise indépendant, Professeur et Conseiller municipal
- **Barbara Holzer – Membre du Conseil de fondation**, Conseillère en matière d'aménagement du paysage et des espaces verts
- **Ion Karagounis – Membre du Conseil de fondation (jusqu'en juin)**, Responsable des nouveaux modèles économiques et des questions d'avenir au WWF Suisse
- **Dre Gabriela Wülser – Membre du Conseil de fondation**, Responsable de la recherche sur le développement durable et Directrice adjointe du domaine science et politique à SCNAT
- **Franziska Zoller – Membre du Conseil de fondation (à partir de juillet)**, Responsable Education, Innovation, Futur, WWF Suisse

Notre secrétariat



Daniel Ziegerer
Directeur
(jusqu'en mars, 50 %)



Christa Luginbühl
Directrice
(à partir de mai, 80 %)



Heidi Schmidt
Communication (80 %)



Carole Imhof
Santé des sols (80 %)



Michelle Dür
Santé des sols (80 %)



Dre Franziska Schmid
Santé des sols (jusqu'en juillet, 50 %)



Dr. Nils Moussu
Économie circulaire, transition juste (80 %)



Dre Johanna Huber
Économie circulaire, transition juste (80 %)



Laurence Affolter
Assistante (jusqu'en juillet 50 %, d'août à nov. 40 %, à partir nov. 60 %)



Tamara Wüthrich
Économie circulaire (jusqu'en juillet 80 %, d'août à oct. 40 %, à partir nov. 50 %)



Martina Rapp
Économie circulaire (jusqu'en mars 100 %, à partir de mars 80 %)

Collaboratrice temporaire :

Zoé Natter
transition juste
(sept. à oct. 60 %)

Sans le soutien généreux de nos financiers et donateurs, notre travail ne serait pas possible

Nous tenons à exprimer nos sincères remerciements aux institutions et mécènes suivants pour la confiance qu'ils nous ont accordée et les contributions financières versées :

Grâce à votre soutien, nous pouvons nous engager pour une Suisse durable.

Faire un don !



- Amt für Hochbauten, Stadt Zürich
- Association suisse des professionnels de la protection des eaux (VSA)
- BKW SA
- Bundesministerium für Land- und Forstwirtschaft, Österreich
- Division Communication, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- Division Économie et Innovation, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- Direction générale de l'environnement (DGE), État de Vaud
- Direction de l'économie, de l'énergie et de l'environnement, Cantone de Berne
- Ernst Göhner Stiftung
- Faculté de Droit, Université de Neuchâtel
- Franz Lehmann Stiftung
- Fondation Hans Wilsdorf
- Fondation Leenaards
- Fondation Philantropique Famille Sandoz
- Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP), Université de Lausanne
- Office fédéral du développement territorial (ARE)
- Paul Schiller Stiftung
- Promotion économique du canton de Berne
- Pro Natura
- Section Sols, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- Service des bâtiments (SBat), Staat Freiburg
- Stiftung Mercator Schweiz
- STRID SA
- Umwelt- und Gesundheitsschutz, Stadt Zürich
- Verein Landesausstellung « Svizra27 »
- Volkart Stiftung
- ZHAW School of Management and Law

Éditeur

sanu durabilitas - Fondation pour le développement durable
Rue du Général-Dufour 18, 2502 Biel/Bienne
T: +41 (0)33 533 22 14, info@durabilitas.ch, www.durabilitas.ch

Rédaction, lectorat, traductions : Durabilitas

Layout : Durabilitas, Hive Studio GmbH & Studio Tilt snc

Crédits photos : @Durabilitas (p. 24), @iStock.com (title, p. 9, 10, 11, 13, 18)
et @unsplash.com (p. 12, 13), photos de l'équipe @Silvia Rohrbach (p. 16, 25)

N'hésitez pas à nous contacter, nous sommes à votre disposition.

Durabilitas
Rue du Général-Dufour 18
2502 Biel/Bienne

Téléphone +41 (0)33 533 22 14
info@durabilitas.ch
www.durabilitas.ch

Suivez-nous sur LinkedIn !

Vous nous trouverez ici :



[LinkedIn Durabilitas](#)

Restez informés -

Abonnez-vous à notre newsletter !



[S'abonner à la newsletter](#)