

Durabilitas

Rapport annuel 2024



Table des matières

3	Préface
4	À propos de nous
7	Projets 2024
12	« Au REverre » en bref
15	Rapport d’activité 2024
18	Finances 2024
20	Conseil de fondation
21	Secrétariat
22	Partenaires
23	Remerciements

Éditeur

sanu durabilitas – Fondation pour le développement durable
Rue du Général-Dufour 18, 2502 Biel/Bienne
T: +41 (0)33 533 22 14, info@durabilitas.ch, www.durabilitas.ch

Rédaction, lectorat, traductions : Durabilitas

Layout : Durabilitas, Hive Studio GmbH

Crédits photos: @Durabilitas (p. 3, 11, 13, 20, 22), @iStock.com (title, p. 7, 9, 11, 12, 15)
et @unsplash.com (p. 8, 9, 10), photos de l’équipe @Silvia Rohrbach (p. 14, 21)

sanu durabilitas devient Durabilitas – en 2024, nous avons travaillé dur pour affiner notre positionnement et réorienter notre image

En tant que Think & Do Tank, Durabilitas œuvre à une transformation socio-écologique de la Suisse. Sa raison d’être est d’identifier et d’analyser les obstacles à une société et une économie plus durable. À partir de là, la fondation élabore des solutions orientées vers la pratique et qui se basent sur une connaissance scientifique solide. Il s’agit de contribuer à une société résiliente qui gère les usages des ressources selon des critères de justice sociale sans dépasser les limites planétaires. Ces propositions de solution sont transmises de manière ciblée aux utilisatrices et utilisateurs concernés et mises à disposition du public.

Toujours à la recherche de thèmes innovants, tout en étant soucieuse de préserver l’expertise acquise dans ses domaines de spécialité, Durabilitas adapte régulièrement ses priorités. En plus de tous les projets en cours, l’année 2024 a été une année de recalibrage des priorités d’action, impliquant un travail sur la définition de la mission, du positionnement et des thèmes stratégiques.

L’économie circulaire restera un thème stratégique important, de même que celui de la santé des sols. La fondation a en plus décidé de définir la transition juste comme un troisième thème stratégique central. Dans ce dernier, il s’agit d’intégrer les enjeux de justice dans les mesures et politiques écologiques afin de contribuer à la transformation de la Suisse en pays durable, non seulement écologiquement et économiquement, mais aussi et surtout socialement.



Prof. Jean-David Gerber,
Président du Conseil de fondation

Prof. Dr. Jean-David Gerber,
Président du Conseil de fondation

Concevoir & façonner le changement – par l'économie circulaire, la santé des sols, et la transition juste

Nous sommes un Think & Do Tank indépendant pour une Suisse durable. En collaboration avec nos partenaires, nous façonnons une Suisse qui utilise les ressources dans le respect des limites planétaire. Nous travaillons au service du public en suivant une approche systémique et basée sur la science.

Nous sommes convaincu.es que la mise en œuvre du changement nécessite des actions simultanées à plusieurs niveaux. Notre méthode de travail adopte donc une perspective systémique et se concentre sur la mise en œuvre pratique de solutions appliquées.



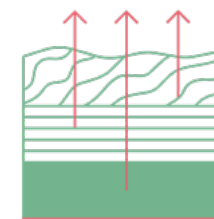
Nous identifions et analysons les obstacles à une transformation socio-écologique. En nous appuyant sur les recherches scientifiques récentes, nous définissons des solutions, puis les testons sur le terrain. Enfin, nous partageons les expériences acquises avec toutes les parties prenantes intéressées et les rendons accessibles au public. Notre approche consiste notamment à créer des liens entre les actrices et acteurs de Suisse alémanique et de Suisse romande et à apporter un soutien politique.

Au cœur de notre activité se trouve une approche systémique de la durabilité : l'économie est intégrée dans la société, elle-même intégrée dans la biosphère. Nos thèmes prioritaires abordent les interactions entre ces systèmes.

Nous faisons avancer la Suisse sur la voie de l'économie circulaire

Une Suisse durable – il y a plus de dix ans, nous avons compris que l'économie circulaire pouvait nous permettre d'atteindre ce but. L'économie circulaire utilise les objets et les matériaux aussi longtemps que possible, tout en s'inscrivant au sein des limites planétaires. Pour réussir cette transition, la participation de toutes et tous est requise : l'innovation de l'économie, le soutien de la politique, et la participation de la population.

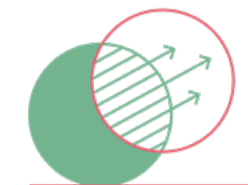
Notre travail s'adresse aux autorités publiques, aux associations, et aux responsables politiques, mais aussi aux organisations de la société civile et aux entreprises. Pour mettre en œuvre l'économie circulaire, les explications et les schémas ne suffisent pas. Notre expérience nous a appris que tous les leviers doivent être activés, et cela avec persévérance.



Nous prenons soin de la santé des sols

Pour une Suisse durable, nous devons ménager les sols, car ils sont essentiels à notre survie. Ceux-ci nous approvisionnent en nourriture et en eau potable, nous protègent des dangers naturels, et stockent le CO₂. La santé des sols se détériore pourtant chaque jour sous l'effet de l'imperméabilisation et de la pollution.

Pour préserver la santé des sols, nous travaillons avec des organismes publics, associations et responsables politiques. Avec nos partenaires, nous concevons des solutions pratiques pour mettre en lumière le rôle des sols. Les sols suisses jouent en effet un rôle crucial dans de nombreux secteurs : agriculture, urbanisation, paysage, industrie, production d'énergie et de ressources, stockage des déchets, infrastructure, loisirs, ou encore protection de la nature. Ces activités mettent le sol à contribution, et lui portent potentiellement atteinte. Depuis plus de dix ans, nous œuvrons pour que cette précieuse ressource soit mieux préservée et utilisée de manière plus responsable en Suisse.



Nous encourageons une politique environnementale juste

La transformation vers une Suisse durable ne peut se faire sans justice. Seule la prise en compte de cette dernière permet une acceptation plus large des mesures écologiques et assure que les inégalités ne s'accroissent pas au passage. Mobilisée internationalement, l'idée de « transition juste » doit également s'appliquer en Suisse.

Notre analyse montre clairement que les enjeux de justice ont jusqu'ici été négligés dans la politique environnementale suisse. Notre travail vise à répondre à ce problème et à adapter l'idée de transition juste au contexte suisse, en collaboration avec des spécialistes et des partenaires. Nous formulerons ensuite des recommandations en vue d'intégrer les enjeux de justice dans les politiques environnementales et de favoriser une transformation socio-écologique plus équitable. Enfin, nous mettrons en pratique notre approche au travers de projets pilotes en Suisse.

Du centre suisse de formation « SANU » au « Think & Do Tank » Durabilitas

Depuis plus de dix ans, nous sommes pionniers dans le domaine de la durabilité. En 2024, nous avons placé la transformation socio-écologique au cœur de notre travail.

Tout a commencé en 1989, lorsque Pro Natura, le WWF, et l'Académie suisse des sciences naturelles (SCNAT) ont créé la Fondation SANU (Centre suisse de formation pour la protection de la nature et de l'environnement – Schweizerische Ausbildungsstätte für Natur- und Umweltschutz).

Un Think Tank pour le développement durable

En 2012, le Centre de formation est devenu une société anonyme (sanu future learning sa) et la fondation s'est repositionnée en tant que Think Tank pour le développement durable : sanu durabilitas.

Au fil des années, l'éventail de nos activités s'est élargi tout comme l'équipe de notre secrétariat qui compte

actuellement dix collaboratrices et collaborateurs. Dès 2025, notre Think & Do Tank se présente sous le nom de « Durabilitas ». Ce changement s'accompagne d'un nouveau logo et d'une identité visuelle plus homogène. Notre nouvelle image met mieux en avant notre positionnement et évite la confusion avec notre partenaire de longue date, l'entreprise « sanu future learning sa ». De plus, nous marquons cette nouvelle étape en plaçant la transformation socio-écologique au centre de nos activités.

Nous ne sommes pas une fondation philanthropique et n'acceptons donc pas les demandes de soutien financier. Nos principaux partenaires de financement sont les fondations philanthropiques, le secteur public et, dans une moindre mesure, des entreprises et des particuliers.

Nos points forts



Projets pilotes : En collaboration avec nos partenaires, nous développons des projets pilotes pour tester nos stratégies et instruments.



Analyse: Nous analysons des approches et des exemples pratiques pour les transformer en stratégies et en instruments pour les parties prenantes suisses.



Dialogue : Nous créons un espace pour des échanges constructifs et des collaborations en réunissant des parties prenantes de différents domaines.



Transfert de connaissances : Nous partageons nos connaissances de manière ciblée afin que les publics visés en tirent profit.



Plaidoyer : Nous formulons des recommandations concrètes pour les acteurs politiques, autorités publiques, et associations, et nous apportons un soutien politique.



Découvrez nos projets et nos avancées en 2024

Nous nous concentrons sur trois thèmes essentiels pour la transformation socio-écologique : économie circulaire, santé des sols, et transition juste. Notre approche intégrée de la durabilité constitue le fondement de notre travail.

Cette approche repose sur une conception systémique de la durabilité : l'économie est intégrée dans la société, elle-même intégrée dans la biosphère. Nos thèmes prioritaires abordent les interactions entre ces systèmes.

Nos projets de plusieurs années et de grande envergure nous permettent de mettre à profit l'ensemble de nos points forts, tandis que les projets de moindre ampleur

sont l'occasion de nous concentrer sur des activités spécifiques.

En parallèle, nous travaillons régulièrement sur des projets transversaux qui abordent l'ensemble des dimensions de la durabilité, tout en gardant à l'esprit notre approche de la transformation socio-écologique de la Suisse.



Au REverre

La réutilisation permet de mettre en œuvre concrètement l'économie circulaire : elle réduit la demande en ressources naturelles et en énergie, renforce l'économie locale et diminue la production de déchets. C'est pourquoi le projet Au REverre s'est engagé à promouvoir cette pratique en Suisse, avec un accent initial sur le secteur des bouteilles en verre.

Ce que nous avons accompli en 2024

- Plusieurs développements politiques à l'échelle fédérale pour promouvoir la réutilisation
- Grande couverture médiatique sur le thème de la réutilisation des bouteilles en verre
- Deuxième événement suisse sur la réutilisation des emballages
- Annonce de la volonté de créer l'Association suisse pour la réutilisation ; premier échange avec les actrices et acteurs intéressé.es et récolte de soutiens pour l'initiative (plus de 50 représentant.es de l'ensemble de la chaîne de valeur ont exprimé leur soutien à la création de l'association)
- Clôture du projet pilote « Ça Vaud l'retour » et lancement de la suite du projet : la Coopérative « Ça Vaud l'retour »



Plus d'infos

Svizra27

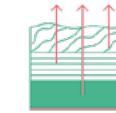
Dans le projet pour la prochaine exposition nationale, nous veillons à ce que le thème de la durabilité soit pris en compte. En tant que membre du Comité, nous apportons notre expertise en matière d'économie circulaire et de durabilité, tant au niveau opérationnel que conceptuel.



Plus d'infos

Ce que nous avons accompli en 2024

- En charge de la durabilité dans le Comité directeur de Svizra27
- Présentation de l'étude de faisabilité à Bâle
- Collaboration à la deuxième édition de l'étude de faisabilité



Indice de qualité des sols

Les sols et leur qualité sont négligés dans l'aménagement du territoire suisse. Notre indice de qualité des sols (IQSols) veut remédier à cette situation. Nous avons testé cet instrument dans le cadre de projets pilotes menés avec nos partenaires. Nous avons mis en relation les parties prenantes et avons formulé des recommandations. Ceci afin de sensibiliser des actrices et acteurs privés et publics de l'aménagement du territoire à l'importance des sols.

Ce que nous avons accompli en 2024

- Organisation et conduite de deux workshops avec le Groupe d'accompagnement national IQSols, ainsi qu'un événement de clôture en ligne afin de formuler les recommandations politiques pour l'intégration de l'IQSols dans l'aménagement du territoire
- Travail de formulation finale des recommandations politiques



Transition juste

Ce projet pionnier pose les bases de notre engagement en faveur de la transition juste. Nous analysons la situation initiale en Suisse, adaptons le concept au contexte suisse, mobilisons les parties prenantes concernées, développons des instruments et méthodes, et les testons sur le terrain.

Ce que nous avons accompli en 2024

- Démarrage du projet, avec notamment la mise en place d'une identité visuelle et de nos canaux de communication
- Développement des connaissances sur la transition juste, avec publication de différentes notes de recherche et contributions sur plusieurs plateformes
- Rédaction d'un rapport interne sur la transition juste en Suisse, qui a servi de base pour la rédaction d'une note de transfert de connaissance



- Analyse des exemples IQSols à l'étranger, avec publication de quatre news sur notre site
- Contribution à des conférences : webinaire en ligne du Réseau ville éponge sur les sols urbains, et intervention à la Fachtagung « Urban und Grün » organisée par la ZHAW.



Plus d'infos



- Constitution d'un comité consultatif d'expert.es pour l'accompagnement du projet



Plus d'infos

Circular Zurich



Nous accompagnons la Ville de Zurich dans le développement et la mise en œuvre de sa stratégie d'économie circulaire. En 2022, Zurich a été la première ville à signer la « Circular Cities Declaration », soulignant ainsi son rôle de pionnière sur la voie d'une société plus durable. Suite à l'adoption de la stratégie, nous soutenons le groupe de travail « économie circulaire » pour la mise en œuvre.

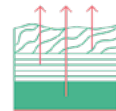
Ce que nous avons accompli en 2024

- Élaboration d'un projet d'un système d'indicateurs en collaboration avec différents acteurs et actrices pour la stratégie d'économie circulaire
- Collaboration à l'élaboration d'un système de reporting pour la stratégie
- Accompagnement stratégique du groupe de travail sur l'économie circulaire



Plus d'infos

Partenariat pour les sols



Sous la direction de l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), nous entretenons une étroite collaboration avec 20 partenaires afin de sensibiliser à l'importance des sols suisses. Nous développons une stratégie de communication commune et menons des actions, notamment à l'occasion de la Journée mondiale des sols. Nous nous soutenons par ailleurs mutuellement dans la communication sur le thème des sols. Le partenariat est un regroupement d'autorités et d'organisations issues des domaines de l'agriculture, de l'environnement, de l'aménagement du territoire, et de la science.

Ce que nous avons accompli en 2024

- Rencontres et échanges avec le réseau
- Participation à l'action « la preuve par le slip »
- Participation à la Journée internationale des sols (annonce du sol de l'année 2025)
- Présentation d'une idée de projet dans le domaine du transfert de connaissance



Plus d'infos

Circular Innovation Ecosystem Session



La mise en œuvre de l'économie circulaire nécessite des collaborations. C'est pourquoi nous avons organisé des événements interdisciplinaires et intersectoriels pour faciliter le transfert de connaissance, soutenir l'établissement des nouvelles collaborations et stimuler l'innovation. Nous avons rassemblé avec succès des parties prenantes de toute la Suisse et de l'étranger, représentant des secteurs variés.

Ce que nous avons accompli en 2024

- Quatrième et dernier événement de la série mené avec succès, accompagné de nombreux retours positifs de plus d'une centaine de participant.es provenant de l'ensemble de la chaîne de valeur, de toute la Suisse et de l'étranger



- Événement en lien avec Au REverre, centré sur la thématique de la réutilisation des emballages et sur les moyens concrets de passer à l'action
- Clôture réussie du projet financé par Innosuisse



Plus d'infos

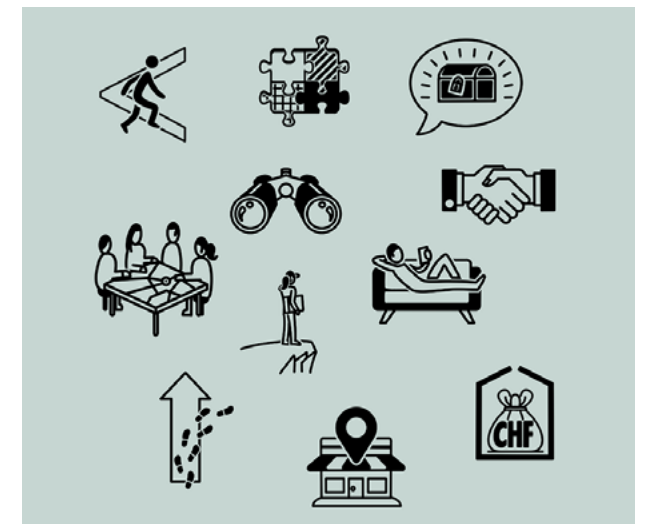
Étude sur la diffusion de solutions d'économie circulaire



Sur mandat de l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) et du Secrétariat d'État à l'économie (SECO), nous avons mené une étude visant à identifier onze facteurs permettant aux PME suisses de réussir leur transition vers des modèles d'affaires circulaires. Nous avons en outre rédigé des recommandations sur la manière dont les pouvoirs publics, les associations professionnelles et les responsables politiques peuvent promouvoir l'économie circulaire. Les résultats sont présentés de manière accessible pour les PME et un large public.

Ce que nous avons accompli en 2024

- Publication de l'étude « Diffusion des solutions d'économie circulaire – Apprendre des PME pionnières en Suisse », et recommandations à l'intention des pouvoirs publics, des associations et de la politique
- Atelier avec l'administration fédérale



- Présentations des résultats adaptées aux groupes cibles
- Interview sur l'étude dans le magazine « l'environnement » et article dans « KMU-Magazin »



Plus d'infos



Zoom sur Au REverre – notre projet pour la réutilisation des bouteilles en verre en Suisse

Depuis 2021, nous nous engageons en faveur du réemploi. D’abord à un niveau analytique, puis dans la mise en œuvre. Ce projet illustre parfaitement notre approche systémique : nous ne nous contentons pas d’analyser et de discuter, nous rassemblons aussi les actrices et acteurs pour passer à l’action, cela grâce au soutien de nos partenaires.

Tout a commencé par un travail approfondi d’analyse grâce au soutien de la Fondation Minerva : dans quelles conditions le verre réutilisable est-il meilleur que le verre à usage unique du point de vue écologique, économique et social ? Il n’existait alors pas d’études, de données, et encore moins de vue d’ensemble sur ces questions en Suisse. Grâce à des synergies avec un autre de nos projets (*Laboratory for Applied Circular Economy*), nous avons pu publier une note de **transfert de connaissance** à ce sujet.

Transfert de connaissance et dialogue

Forts des connaissances acquises et d’un site web dédié au projet, nous avons contacté l’ensemble des actrices et acteurs nécessaire au développement d’un système de réutilisation résilient en Suisse : détaillant.es, producteur.trices, logisticien.nes, expert.es, et représentant.es de communes, régions, cantons et de la Confédération. Nous avons également échangé avec des actrices et acteurs de différentes régions, recensé les obstacles et les besoins, et mis en relations des personnes, institutions et entreprises. Ce travail a été mené grâce à deux événements nationaux consacrés à la réutilisation, mais aussi lors de six tables rondes et de nombreux contacts bilatéraux.

Au total, nous avons pu identifier et contacter 900 parties prenantes. Nous avons aussi cherché les actrices et acteurs qui misent déjà sur la réutilisation et présenté des exemples de bonnes pratiques et de succès.

Enfin, dans le Canton de Vaud, nous avons mobilisé 33 parties prenantes issues des secteurs de détail, ainsi que des communes, pour participer à un projet pilote de sept mois visant à tester notre approche sur le terrain. Cette expérience nous a permis de démontrer que la réutilisation fonctionne en Suisse. Ce projet pilote a été l’occasion d’identifier de nouveaux défis, de tester des solutions, et d’assurer la présence de la réutilisation dans les médias.

Au cours de ce projet, le thème de la réutilisation a d’ailleurs pris de l’ampleur en Suisse. Plusieurs initiatives et études ont vu le jour. À la suite de la fermeture de la dernière usine de recyclage du verre en Suisse en 2024, notre position a gagné en évidence : un système de réutilisation du verre en Suisse est plus efficace que le seul recyclage d’un point de vue écologique, économique et social, à condition que la transition vers ce système soit soutenue et que les conditions-cadres adaptées soient mises en œuvre.

Interventions politiques et révision législative

Le sujet de la réutilisation a aussi fait son entrée dans la sphère politique. En 2024, une douzaine d’interventions en faveur de la réutilisation ont été déposées aux niveaux fédéral, cantonal, et communal. Les expériences tirées de notre projet « Au REverre » y sont souvent mentionnées. De plus, la révision « économie circulaire » de la Loi sur la protection de l’environnement (LPE) de 2024 intègre des dispositions sur les emballages

réutilisables, confirmant ainsi la pertinence de ce thème. Nous sommes néanmoins encore loin du but, et nous continuons à suivre attentivement le développement des ordonnances d’application issues de cette révision.

Nous sommes aussi en contact avec le commerce de détail suisse, dans le but de concrétiser et d’ancrer la perspective prometteuse pour l’avenir des systèmes de réutilisation des emballages. Pour développer ces systèmes, nous réunissons des actrices et acteurs de toute la Suisse afin de regrouper d’avancer ensemble (**Association suisse pour la réutilisation**).

Notre point fort : une approche systémique

Analyse, transfert de connaissance, dialogue entre parties prenantes, projets pilotes, et plaidoyer : « Au REverre » est un projet qui met en avant tous nos points forts et illustre clairement notre méthode de travail. Pour aller vers une Suisse durable, nous misons sur l’économie circulaire et proposons des solutions : le réemploi des emballages en verre comme activité concrète et stratégie pour le secteur suisse des boissons. Cela afin d’atteindre nos objectifs climatiques en réduisant nos émissions de CO₂, d’éviter des déchets, d’être moins dépendants de l’étranger, d’économiser des ressources, et de renforcer l’économie locale et régionale.

« La volonté est là, mais il manque un vrai soutien pour passer à des systèmes de réutilisation »

MARTINA RAPP, CHARGÉE DE PROJET ÉCONOMIE CIRCULAIRE // AU REVERRE



Martina Rapp,
Chargée de projet, Duarbilitas

Utilises-tu des emballages réutilisables dans ta vie quotidienne ?

Oui, j'utilise des contenants réutilisables que j'apporte moi-même, mais j'ai encore peu recours aux produits préemballés en contenants réutilisables.

Pourquoi ?

Parce que l'offre reste limitée et la collecte souvent compliquée. C'est justement pour lever ces freins que notre projet vise à simplifier l'accès et le retour des emballages réutilisables en Suisse.

Tu as suivi le projet depuis le début. Qu'est-ce qui a changé ces quatre dernières années ?

Grâce aux avancées en Europe et à la prise de conscience de la fragilité de la filière du verre, de nombreuses initiatives émergent en Suisse. Ce dynamisme sur le terrain s'accompagne d'une demande croissante pour des politiques plus ambitieuses en faveur de la réutilisation.

Qu'est-ce qui manque encore ?

La volonté est là, mais il manque un vrai soutien à la transition. Pour y parvenir, il faut des conditions-cadres adaptées, une coordination entre les acteurs et un appui financier. La réutilisation ne peut avancer que si chaque acteur.trice joue son rôle.

Quel préjugé sur les produits réutilisables ne supportes-tu plus d'entendre ?

Que le verre réutilisable est trop lourd et gourmand en ressources. Le verre à usage unique l'est aussi, et il parcourt souvent de longues distances. Le recyclage, quant à lui, consomme aussi beaucoup d'eau et d'énergie. Il faut comparer l'ensemble du cycle de vie des emballages et des produits.

Merci beaucoup pour cette discussion et bonne continuation pour le projet !



Une année riche en résultats, développements, et nouveaux départs

En 2024, nous avons élargi les thèmes de notre Think & Do Tank avec le projet sur la transition juste. Nous avons aussi continué d'apporter notre expertise dans les domaines de l'économie circulaire et de la santé des sols au travers de plusieurs projets.

L'année a été marquée par les préparatifs d'une nouvelle orientation en matière de communication. Nous avons en effet revu et affiné notre positionnement, afin de poursuivre nos objectifs de manière plus ciblée et de communiquer plus efficacement à leur sujet. Nous avons donc travaillé à renouveler en profondeur notre image : avec un logo dynamique, un mot d'ordre clair et compréhensible, un site Internet moderne, et une nouvelle mise en page de notre rapport annuel et de notre newsletter. Nous nous

présentons donc depuis 2025 sous une nouvelle identité qui souligne notre mission et notre manière de travailler.

Plusieurs projets de long terme ont été achevés ou presque achevés en 2024. Cette année a donc également été marquée par le développement thématique. Nous avons développé plusieurs idées de projets et élaboré les demandes correspondantes, afin de mobiliser les fonds nécessaires à leur mise en œuvre.

La transition juste sera d’une importance capitale pour la Suisse dans les années à venir

Cette année, le développement thématique s’est particulièrement concentré sur le thème de la transition juste. Avec le lancement du projet « Pour une transition juste en Suisse », nous avons enfin pu démarrer des activités opérationnelles dans notre troisième domaine prioritaire et approfondir notre réflexion sur la dimension sociale de la durabilité. Ce thème revêtera à n’en pas douter une importance capitale pour la Suisse au cours des prochaines décennies. Il s’agit ici par exemple de savoir comment mettre en œuvre les changements structurels nécessaires dans le contexte du changement climatique sans aggraver les inégalités sociales.

Recommandations pour l’aménagement du territoire sur l’indice de qualité des sols

Dans le domaine des sols, l’accent a été mis sur l’utilisation des recommandations issues de nos activités antérieures, en vue d’une application généralisée de l’indice de qualité des sols. En collaboration avec des expert.es, nous avons également développé un nouveau projet visant à mieux faire connaître l’importance de sols sains dans les secteurs de la construction, de l’agriculture, de l’aménagement du territoire, et dans la sphère politique.

En collaboration avec des partenaires, l’équipe s’est également qualifiée pour la phase préparatoire du Programme national de recherche 82 (Biodiversité et services écosystémiques), avec un projet sur les substrats (sols artificiels).

L’engagement en faveur de la réutilisation

Dans le domaine de l’économie circulaire, nous avons continué à accompagner la Ville de Zurich dans la mise en œuvre de sa stratégie dans ce domaine. L’accent a été mis sur le développement d’un système d’indicateurs et de reporting pertinent mais qui reste néanmoins simple. Nous avons aussi organisé le dernier événement de la série « Circular Innovation Ecosystem Sessions », qui a une nouvelle fois réuni une centaine d’actrices et d’acteurs issus des milieux scientifiques et économiques. Cet événement consacré à la réutilisation a également marqué un nouveau temps fort de notre projet de long terme visant à promouvoir les filières de réutilisation du verre. Nous nous réjouissons tout particulièrement que notre projet pilote dans le Canton de Vaud ait donné naissance à une coopérative dont l’objectif est de mettre en place une filière locale de réutilisation. Une autre évolution réjouissante est qu’une cinquantaine d’actrices et d’acteurs de l’ensemble de la chaîne de valeur a manifesté son intérêt à la création d’une association suisse pour la réutilisation. Le groupe interparlementaire sur l’économie circulaire, groupe dont nous assurons le secrétariat,

Notre engagement porte ses fruits

En 2024, le Parlement a approuvé la révision partielle de la Loi sur la protection de l’environnement (LPE) visant à renforcer l’économie circulaire – une étape importante de notre travail au long cours. Dans le cadre de notre projet pilote sur l’indice de qualité des sols à Chamblieux-Bertigny (FR), les sols ont été intégrés avec succès dans le cahier des charges lors de la planification du nouvel hôpital cantonal, une première en Suisse !

Trois nouveaux projets

- Au cours de l’année écoulée, nous avons lancé avec succès les projets suivants :
- Le projet pionnier sur la transition juste qui développe et adapte cette idée dans le contexte suisse,
 - « Les sols, base de la vie » qui sensibilise des actrices et acteurs suisses spécifiques à l’importance de sols sains,
 - La coopérative « Ça Vaud l’retour », avec laquelle nous renforçons notre engagement pour la réutilisation au travers d’une filière régionale.

s’est aussi penché sur la réutilisation en juin 2024, cela dans sa nouvelle composition de 23 membres issues de l’ensemble des principaux partis. Dans le cadre de la coalition « Longue vie à nos objets! », nous avons suivi de près le développement des ordonnances issues de la révision partielle de la loi sur la protection de l’environnement visant à renforcer l’économie circulaire, et nous

avons publié une synthèse et évaluation de cette révision.

Enfin, nous avons soutenu le projet de recherche du FNS « CommonPaths » qui étudie les ressources urbaines gérées en tant que biens communs, cela lors d’un atelier interdisciplinaire et de la réunion annuelle.

L’année 2024 en chiffres

Grâce à un travail efficace sur les réseaux sociaux, à une première amélioration de notre newsletter, et à une communication ciblées sur des groupes cibles, nous avons pu continuer à susciter l’intérêt pour notre organisation et notre travail en 2024.

• Newsletter

1/3

En 2024, nous avons augmenté le nombre d’abonné.es à notre newsletter d’un tiers. Le taux d’ouverture moyen supérieur à 50% montre que nous avons un lectorat fidèle et intéressé, qui apprécie notre expertise.

• LinkedIn

747

Avec 747 nouveaux followers en 2024, nous avons atteint près de 3000 personnes clés à la fin de l’année. Notre visibilité et notre taux d’engagement ont également fortement augmenté par rapport à 2023.

• Communication au public

22

Grâce à un travail efficace avec nos partenaires et les médias en allemand, français, et italien, nous avons accru notre visibilité à la télévision, à la radio, ainsi que dans des podcasts, des newsletters et des journaux, et avons été présents plus de vingt fois dans les médias.

• Présentations

12

Nos experts ont été sollicités et ont donné douze conférences et présentations dans des universités, des administrations publiques, des bibliothèques, des associations, des banques, et lors de colloques spécialisés.

Finances 2024

Bilan au 31.12.2024 en CHF

Actifs	2024	2023
Actifs circulants	982 509	961 404
Actifs immobilisés	150 000	150 000
Total Actifs	1 132 509	1 111 404
Passifs	2024	2023
Fonds étrangers à court terme	344 101	162 185
Fonds étrangers à long terme	615 320	690 320
Fonds propres	173 087	258 899
Total Passifs	1 132 509	1 111 404

Compte Résultat en 2024 en CHF

	2024	2023
Recettes projets	634 552	538 010
Recettes mandats	95 880	175 550
Revenu d'exploitation	730 432	713 560
Charges d'exploitation	725 408	656 073
Résultat brut d'exploitation	5 024	57 487
Revenus pour coûts structurels	121 396	110 513
Charges du personnel administratif	219 462	239 411
Autres charges d'exploitation (locaux, administration, etc.)	108 452	66 728
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	-201 495	-138 139
Dissolution de la provision	100 000	0
Charges financières	-255	1 416
Produits financiers	15 543	34 465
Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes	0	-6
Revenus exceptionnels, uniques ou hors période	395	2 892
Résultat	-85 811	-99 372

• Auditeurs : fhs fidufisc sa, Biel/Bienne

Notre Conseil de fondation – un engagement bénévole par conviction



En 2024, le Conseil de fondation était composé des neuf personnes suivantes :

- **Prof. Dr. Jean-David Gerber – Président**, Directeur de l'Institut de géographie de l'Université de Berne et Responsable de l'Unité de recherche politique urbaine et aménagement durable du territoire
- **Sarah Pearson Perret – Vice-présidente et membre du bureau**, Secrétaire romande et membre du Comité directeur de Pro Natura Suisse
- **Prof. Dre Valérie Défago – Membre du bureau**, Professeure ordinaire à l'Université de Neuchâtel en droit administratif et spécialiste des enjeux de durabilité
- **Catherine Duttweiler – Membre du bureau**, Journaliste et experte en communication
- **Prof. Dr. Christophe Clivaz – Membre du Conseil de fondation**, Professeur à l'Institut de géographie et durabilité de l'Université de Lausanne et Conseiller national
- **Daniel Gerber – Membre du Conseil de fondation**, Conseiller d'entreprise indépendant, Professeur et Conseiller municipal
- **Barbara Holzer – Membre du Conseil de fondation**, Responsable du département Planification à « Grün Stadt Zürich »
- **Ion Karagounis – Membre du Conseil de fondation**, Responsable des nouveaux modèles économiques et des questions d'avenir au WWF Suisse
- **Dre Gabriela Wülser – Membre du Conseil de fondation**, Responsable de la recherche sur le développement durable et Directrice adjointe du domaine science et politique à SCNAT

Notre secrétariat



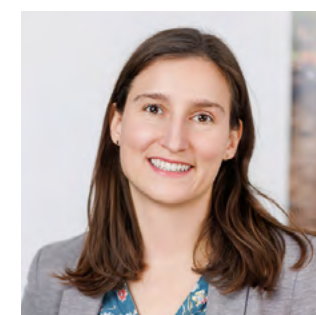
Daniel Ziegerer
Directeur (90 %)



Heidi Schmidt
Communication (80 %)



Laurence Affolter
Assistante (dès févr., 50 %)



Carole Imhof
Santé des sols (80 %)



Michelle Dür
Santé des sols (janv.-oct., 80 %)



Dre Franziska Schmid
Santé des sols (dès août, 50 %)



Dr. Nils Moussu
Économie circulaire, transition juste (60-80 %)



Dre Johanna Huber
Économie circulaire, transition juste (80-100 %)



Tamara Wüthrich
Économie circulaire (80 %)



Martina Rapp
Économie circulaire (100 %)

Collaboratrices et collaborateurs temporaires :

Mukadem Brumand
Économie circulaire (févr.-mai, 70 %)

Ylljeta Lufaj
Communication (avril-juin, 80 %)

Bien connecté dans toute la Suisse – nos partenaires

En collaboration avec nos partenaires, nous nous engageons pour une Suisse durable. Nous sommes fiers de rapprocher la Suisse alémanique et la Suisse romande et de mener un travail transdisciplinaire et intersectoriel à l'échelle nationale.



« Faire bouger les lignes nécessite des partenaires solides : la FRC est heureuse de pouvoir compter sur sa collaboration avec Durabilitas »

SOPHIE MICHAUD GIGON, FÉDÉRATION ROMANDE DES CONSOMMATEURS (FRC) ET CONSEILLÈRE NATIONALE



« Durabilitas est synonyme d'échanges constructifs et de solutions innovantes et adaptées aux générations futures – un partenariat précieux pour l'aménagement durable du territoire »

SAMUEL KISSLING, ESPACESUISSE



« Durabilitas rend possible la circulation de la connaissance et de l'expertise scientifiques entre chercheurs et praticiens, afin d'œuvrer au bien commun »

STÉPHANE NAHRATH, UNIVERSITÉ DE LAUSANNE

Sans le soutien généreux de nos partenaires et donateurs, notre travail ne serait pas possible

Nous tenons à exprimer nos sincères remerciements aux institutions et mécènes suivants pour la confiance qu'ils nous ont accordée et les contributions financières versées :

Grâce à votre soutien, nous pouvons nous engager pour une Suisse durable.

Faire un don !



- Division Communication, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- Département de la jeunesse, de l'environnement et de la sécurité – Direction générale de l'environnement (DGE), État de Vaud
- Fondation Leenaards
- Franz Lehmann Stiftung
- Innosuisse – Agence suisse pour l'encouragement de l'innovation
- Lise Zeboudj
- Mercator Schweiz
- Minerva Stiftung
- Office cantonal de la durabilité et du climat (OCDC), État de Vaud
- Le secteur Politique régionale et d'organisation du territoire du Secrétariat d'État à l'économie (SECO)
- Fonds national suisse (FNS)
- Section Sols, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- Division Économie, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- Section Urbanisation et paysage, Office fédéral du développement territorial (ARE)
- Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI), Canton de Vaud
- Promotion économique du canton de Berne
- Stiftung Paul Schiller
- Umwelt- und Gesundheitsschutz, Stadt Zürich
- Verein Landesausstellung Svizra27
- Volkart Stiftung
- WWF Suisse – One Planet Lab Suisse

N'hésitez pas à nous contacter, nous sommes à votre disposition.

Durabilitas
Rue du Général-Dufour 18
2502 Biel/Bienne

Téléphone +41 (0)33 533 22 14
info@durabilitas.ch
www.durabilitas.ch

Suivez-nous sur LinkedIn !

Vous nous trouverez ici :



LinkedIn Durabilitas

Restez informé –
abonnez-vous à notre newsletter !



S'abonner à la newsletter